

Prüfung
Für den Vorlesungsteil der Lehrveranstaltung
Projektmanagement 187.003, SS 2.0h VU

Gruppe B

Frage 1) (10 Punkte)

- a) Was versteht man unter einer Matrix-Projektorganisation?
- b) Welche Vor- bzw. Nachteile hat diese Organisationsform?

Frage 2) (10 Punkte)

- a) Nennen Sie zwei Beispiele von Projektdokumentationssysteme?
- b) Warum sind diese wichtig für das Projektmanagement?

Frage 3) (10 Punkte)

- a) Was bedeutet eine Aufbau-Organisationsplanung (2 Punkte)?
Beschreiben Sie anhand eines Beispiels,
- b) welche Aufgaben damit ausgeführt werden können (2 Punkte)
- c) aus welchen Schritten sie besteht (2 Punkte)
- d) welche Arbeitsschritte in einzelnen Schritten ausgeführt werden sollen (4 Punkte)?

Frage 4) (10 Punkte)

- a) Was ist das COCOMO-Verfahren? Wofür wird es eingesetzt (1 Punkt)?
- b) Was sind die Projektklassen und Modellvarianten (2 Punkte)?
- c) Wie werden der Entwicklungsaufwand und die Entwicklungszeit berechnet (2 Punkte)?
- d) Berechnen Sie den Aufwand (in Personenmonaten und Kosten) eines komplexen Projektes mit 70 KLOC mit Hilfe von COCOMO-Verfahren, wobei die Personalkosten pro MitarbeiterIn im Monat 2.000,- Euro ergeben. Als Kostentreiber sind für STOR 1.40 und für ACAP 0.70 vorgegeben. Die restlichen Kostentreiber sind nominal (also 1.0) (5 Punkte).

Frage 5) (10 Punkte)

Beschreiben Sie anhand eines Beispiels (2 Punkte),

- a) was Arbeitspakete in der Projektplanung sind (2 Punkte)?
- b) wie die Arbeitspakete erstellt werden sollen (2 Punkte)
- c) welche Kriterien diese erfüllen sollen (2 Punkte),
- d) in welchen Planungshauptkomponenten sie genutzt werden (2 Punkte),
- e) welche Richtwerte dazu verwendet werden können (2 Punkte)?

Frage 6) (10 Punkte)

Nennen Sie zwei Aufgaben des institutionellen Projektmanagements und erläutern Sie deren Bedeutung.