

Prüfung
Für den Vorlesungsteil der Lehrveranstaltung
Projektmanagement 187.003, SS 2.0h VU

Gruppe A

Frage 1) (10 Punkte)

Beschreiben Sie anhand eines Vorgehensmodells für SW-Projekte

- a) wodurch sich ein Projekt auszeichnet,
- b) was man unter einer Projektphase versteht und wozu sie notwendig ist?

Frage 2) (10 Punkte)

- a) Was versteht man unter entwicklungsbezogenen Rahmenbedingungen für die Projektabwicklung?
- b) Was versteht man unter firmenbezogenen Rahmenbedingungen für die Projektabwicklung?

Frage 3) (10 Punkte)

- a) Was sind Arbeitspakete in der Projektplanung? (2 Punkte)

Beschreiben Sie anhand eines Beispiels,

- b) wie die Arbeitspakete erstellt werden sollen (2 Punkte)
- c) welche Kriterien diese erfüllen sollen (2 Punkte)
- d) welche Richtwerte dazu verwendet werden können (2 Punkte)
- e) in welchen Planungshauptkomponenten sie genutzt werden (2 Punkte)?

Frage 4) (10 Punkte)

Beschreiben Sie anhand eines Beispiels,

- a) was eine Aufbau-Organisationsplanung bedeutet (2 Punkte),
- b) welche Aufgaben damit ausgeführt werden können (2 Punkte),
- c) aus welchen Schritten sie besteht (2 Punkte),
- d) welche Arbeitsschritte in einzelnen Schritten ausgeführt werden sollen (4 Punkte)?

Frage 5) (10 Punkte)

- a) Was ist das COCOMO-Verfahren? Wofür wird es eingesetzt (1 Punkt)?
- b) Was sind die Projektklassen und Modellvarianten (2 Punkte)?
- c) Wie werden der Entwicklungsaufwand und die Entwicklungszeit berechnet (2 Punkte)?
- d) Berechnen Sie den Aufwand (in Personenmonaten und Kosten) eines komplexen Projektes mit 40.000 LOC mit Hilfe von COCOMO-Verfahren, wobei die Personalkosten pro MitarbeiterIn im Monat 3000,- Euro ergeben. Als Kostentreiber sind für RELY 1.20 und für MODP 1.70 vorgegeben. Die restlichen Kostentreiber sind nominal (also 1.0) (5 Punkte)

Frage 6) (10 Punkte)

Nennen Sie zwei Aufgaben des institutionellen Projektmanagements und erläutern Sie deren Bedeutung.